

VUOSIKERTOMUS
2025





AMMATTITAITO | LUOTETTAVUUS | YHTEISKUNTAVASTUU

SISÄLLYSLUETTELO:

Toimitusjohtajan kirje	5
Hämeen Kuljetus Oy lyhyesti	6
Toimintakertomus	7–10
Emoyhtiön tuloslaskelma	11
Emoyhtiön tase	12–13
Emoyhtiön rahoituslaskelma	14
Konsernin tuloslaskelma	15
Konsernin tase	16–17
Konsernin rahoituslaskelma	18
Tilinpäätöksen liitetiedot	19–25
Allekirjoitukset	26
Tilintarkastuskertomus	27



Jo vuodesta 1961 omistavan autoilijan etuja valvoen

Kapitalisessa talousjärjestelmässä yritykset yleensä pyrkivät tuottamaan voittoa omistajilleen. Markkinataloudessa toimii kuitenkin toisenlaisiakin yrityksiä kuin omistajiensa voittoa maksimoimaan pyrkiviä osakeyhtiöitä. Hämeen Kuljetus Oy:n pääasiallisena tavoitteena on yhtiön perustamisesta alkaen ollut ammattiautoilijoiden aseman edistäminen yrityksen kasvattamisen lisäksi. Tämä agenda on osoittautunut kestäväksi; autoilijamme ovat pienyrittäjiä, joiden omistamat KTK-yritykset edustavat merkittävää osaa suomalaisesta talouselämästä.

Osuuskuntamaisesti toimivia yhtiöitä on Suomessa n. 3000. Tunnetuimpina esimerkkejä ovat Suomen suurimmat kauppaketjut, eläkeyhtiöt sekä Valio, Metsä Group, Atria ja Osuuspankki.

Osuuspankin kanssa yhteistyö jatkui yli 60 vuotta, mutta se kuitenkin kiristi rahoituksen ehtoja samaan aikaan kun kaikilla yrityksillä Suomessa ja muuallakin maailmassa oli käsillä todella haasteelliset ajat. Lyhensimme merkittävän määrän lainoja erittäin lyhyessä ajassa pääosin hyvien kiviainesvarastojemme ansiosta. Luottamus oli kuitenkin mennyt ja vaihdoimme lopulta rahoituskumppania. Tämä yhteistyö

vaikuttaakin nyt olevan huomattavasti reilumpaa kuin yksipuolisesti määritelty lainaehtojen sanelupolitiikka.

Viime vuosien ajan infra-ala on ollut taantumassa ja alalla on edelleen tiukkaa taistelua vähenevistä markkinoista. Osa yrityksistä taistelee konkurssin partaalla ja onkin haastavaa pelata tällä kentällä. Velkasaneeraus on tiettyjen yritysten osalta vain viivästetty konkurssi, mikä antaa mahdollisuuden vääristää hintatasoa entisestään.

Yhtiömme on kuitenkin pärjännyt hyvin taistossa ja panostus mm. betonikiviaineeksiin on tuonut uusia sopimuksia. Vakaus antaa tasaista liikevaihtoa ja selkänjojaa muuten sesonkiluonteisessa toimialassamme.

Liikennöitsijäsopimukset tulemme päivittämään vastaamaan nykyistä lainsäädäntöä ja autoilijoiden perehdyttäminen onkin jo aloitettu aluetoimistoilla kevään kuluessa.

Tampereella 10.3.2026



Pekka Ahola

Luotettavaa kuljetuspalvelua jo vuodesta 1961

Hämeen Kuljetus –konsernin toimialana on kuljetus-, terminaali- ja varastointipalvelut, kiviainesten jalostus ja myynti sekä maanrakennus.

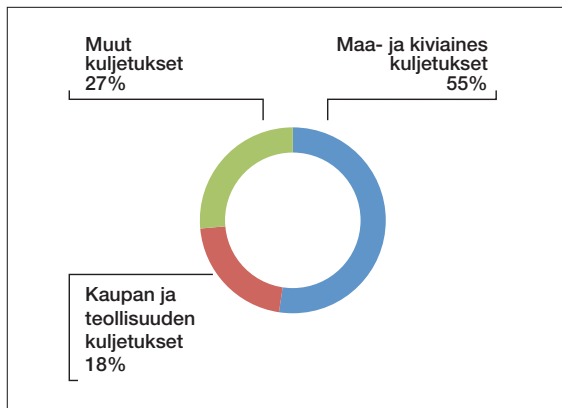
Tuotamme asiakkaillemme tuotevaatimuksien mukaisen kaluston ja kuljetuksen yli kuudenkymmenen vuoden kokemuksella, ammattitaidolla, monipuolisuudella ja modernilla tiedonsiirtotekniikalla. Konsernin päämarkkina-alue on Suomi.

Toimintamme perustuu kansainvälisesti hyväksytyille toimintatavoille. Konsernillamme on sertifioidut ISO 9001 laatu järjestelmä ja ISO 14001 ympäristöjärjestelmä. Kiviainestoimintamme on pätevöityjen tarkastuslaitosten varmentamaa.

Asiakaslähtöisen palvelun ja räätälöityjen kuljetusten avulla pystymme tuottamaan kuljetuspalveluja läpi asiakkaittemme tuotteiden elinkaaren.

Hämeen Kuljetus Oy tunnetaan sanansa pitäväksi yhteistyökumppaniksi.

KULJETUSTUOTTOJEN JAKAUMA 2025



Toimintakertomus

1.1–31.12.2025

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA JA TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

Tilikauden aikana konsernin liikevaihto oli 41,9 M€. Kiviaineksia myytiin 2,2 miljoonaa tonnia, joista omia tuotteita 1,7 miljoonaa tonnia. Keskeisinä kilpailukykytekijöinä ovat asiakaspalvelun hyvä taso ja kaluston joustava saatavuus asiakkaiden tarpeisiin sekä laaja kiviainesverkosto ja erikoiskiviainekset, jotka yhdessä mahdollistavat hyvät kilpailuedellytykset maa- ja kiviainesmarkkinoilla. Suhdanteista huolimatta hyvä markkina-asema säilytettiin erityisesti betoni-, päällystys- ja raidesepeli-liiketoiminnoissa. Rahoitusratkaisuilla turvattiin liiketoiminnan volyymin säilyminen.

Yhtiön pitkäkestoiset sopimukset ja osaavat ammattiautoilijat mahdollistavat kehittyvän liiketoiminnan.

ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Epävarmuus maailmantaloudessa jatkuu. Tämä tarkoittaa varovaisuutta euroalueen talouspolitiikassa. Investointien odotetaan pysyvän Suomessa maltillisina. Kustannustason ja energian hintojen odotetaan säilyvän nykyisellään. Kilpailutilanne pysyy tiukkana.

Yritys keskittyy ydinliiketoimintojensa vahvistamiseen. Osaamisen jatkuminen pyritään varmistamaan etukäteissuunnittelulla sekä henkilökunnan että kuljetusyrittäjien keskuudessa. Uusia yrittäjiä alalle tulee entistä vähemmän ja kuljetusliikkeiden yrityskoko tulee kasvamaan. Liikennöitsijäsopimusta selkeytetään ja päivitetään vastaamaan muuttuneita vaatimuksia. Kilpailu osaavasta työvoimasta jatkuu.

SELVITYS TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINNAN LAAJUUDESTA

Jatkuvuuden hallintaa on parannettu vastaamaan EU:n ja kansallisen tason vaatimuksia. Yritys- ja viranomaistoimintaa yhteensovitetaan huoltovarmuuden turvaamiseksi ja parantamiseksi. CER ja NIS2-direktiivien kautta pyritään vahvistamaan kyberturvallisuutta ja tietoliikenteen häiriönsietokykyä.

Yrityksen tuotantotehokkuutta, varastonhallintaa ja resurssien yhteensovittamista sekä optimointia jatketaan. Omaa valmistamista on vahvistettu uusien laitteistoin. Uusioraaka-aineiden käyttöä testattiin yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Uusien alueiden kiviainesten soveltuvuutta vaativiin tarkoituksiin testattiin ennakkoon.

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

ISO 9001:2015 ja ISO 14001:2015 vaatimusten noudattaminen kehittää riskienhallintaa ja turvaa liiketoiminnan jatkuvuutta. Ilmastomuutoksen vaikutukset on tuotu osaksi standardien vaatimuksia.

Tietoturvan ja tietosuojan hallintaa kehitetään määrätietoisesti.

Aluehallintouudistus lisää byrokratiaa, lupien käsittely viivästyy ja lupaehdoista tulee aiempaa vaativampia.



ARVIO JA TUNNUSLUVUT TALOUDELLISESTA

ASEMASTA JA TULOKSESTA t€

2025

2024

2023

Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

Liikevaihto	41 944	46 090	41 201
Liikevoitto	556	969	645
Liikevoitto %:a liikevaihdosta	1,3 %	2,1 %	1,6 %
Oman pääoman tuotto %	4,4 %	5,8 %	2,5 %
Omavaraisuusaste	47,7 %	50,7 %	39,5 %

Emoyhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

Liikevaihto	41 944	46 090	41 201
Liikevoitto	548	962	638
Liikevoitto %:a liikevaihdosta	1,3 %	2,1 %	1,5 %
Oman pääoman tuotto %	4,3 %	5,8 %	2,4 %
Omavaraisuusaste	46,2 %	48,9 %	38,1 %

HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:

Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	29	29	29
Tilikauden palkat ja palkkiot t €	1 657	1 626	1 544

Emoyhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:

Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	29	29	29
Tilikauden palkat ja palkkiot t €	1 657	1 626	1 544

YMPÄRISTÖASIAT

Päästöjen pienentäminen ja päästöttömyys etenee maailmanpoliittisesta tilanteesta riippumatta. Päästöraportoinnista ja vaihtoehtoisen energian kehityksestä ei voida jättäytyä välinpitämättömäksi. Ennakointi vaatimusten täyttämiseksi mahdollistaa yhtiön toiminnan ja kilpailukyvyyn säilymisen sekä parantaa luotettavuutta sidosryhmiä, viranomaisia ja muita yhteiskuntatahoja kohtaan. Tätä vahvistetaan edelleen läpinäkyvyydellä ja tiedonkulun automatisoinnilla.

Lisääntynyt ympäristötietoisuus kiristää vaatimuksia entisestään, toisaalta investoinnit puhtaan energian lisäävät työmahdollisuuksia.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTTÄMISESTÄ

Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja että tilikauden tulos 250 422,72 eur siirretään edellisten tilikausien voitto- / tappiutilille.

YHTIÖN OSAKKEET

Emoyhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti:

	2025	2024
Kantaosakkeet (10 ääntä / osake)	5 618 kpl	5 618 kpl
Etuoikeutetut osakkeet (1 ääni / osake)	13 214 kpl	13 214 kpl

Etuoiikeutetut osakkeet tuottavat oikeuden ennen kantaosakkeita saada jaettavissa olevista voitto-varoista vähintään kahdeksan prosentin vuotuinen osinko nimellisarvolleen. Siinä tapauksessa, että jonakin vuonna osinkoa ei voida jakaa, on etuoikeutetuilla osakkeilla oikeus lähinnä seuraavan vuoden voitonjaosta saada puuttuva määrä ennen kuin kantaosakkeille voidaan jakaa osinkoa. Koko osakekanta koskee yhtiöjärjestyksen lunastuslauseke, jonka mukaan ensisijaisesti yhtiöllä ja toissijaisesti osakkeenomistajilla on oikeus viimeisimmän yhtiökokouksen päättämällä hinnalla lunastaa kaupan kohteena oleva osake, mikäli osake vaihtaa omistajaa aikaisemmin yhtiöön kuulumattomalle.

TILIKAUDEN AIKANA YHTIÖLLE TULLEET OMAT OSAKKEET

Emoyhtiön hallitus on tilikaudella käyttänyt yhtiöjärjestyksen 5§n mukaista oikeuttaan lunastaa yhtiön omia osakkeita. Lunastushinta 250,00 euroa on perustunut yhtiökokouksen 26.4.2025 päätökseen.

Lunastukset tilikaudella ja aikaisemmin	2025	2017-24	yht. osuus osakkeista	yht. osuus äänistä
Kantaosakkeet (10 ääntä / osake)	1 kpl	48 kpl	0,87 %	0,87 %
Etuoiikeutetut osakkeet (1 ääni / osake)	3 kpl	302 kpl	2,31 %	2,31 %
Yhteensä kaikki osakkeet	4 kpl	350 kpl	1,88 %	1,15 %

YHTIÖN ORGANISAATIO, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.4.2025 Tampereella hotelli Rosendahlissa. Kokoukseen osallistui 39 osakkeenomistajaa tai valtuutettua, jotka edustivat 352 osakkeenomistajaa. Edustettuina oli yhteensä 14 760 osaketta, joiden yhteinen äänimäärä oli 54 306 ääntä.



YHTIÖN HALLITUS

Yhtiön hallitus kokoontui tilikauden aikana 8 kertaa.
Hallituksen kokoonpano tilikaudella oli seuraava:

Varsinainen jäsen		Varajäsen	
Risto Kivimäki, puheenjohtaja	1.1.-31.12.2025	Jarmo Virolainen	1.1.-31.12.2025
Mikko Heinonen	1.1.-31.12.2025	Tapio Törmä	1.1.-31.12.2025
Olavi Ketola	1.1.-31.12.2025	Mikko Tamminen	1.1.-31.12.2025
Kirsi Koski	1.1.-31.12.2025	Semi Siiro	1.1.-31.12.2025
Jouni Lahtinen	1.1.-31.12.2025	Tomi Häkkinen	1.1.-31.12.2025
Markku Lahtinen	1.1.-31.12.2025	Mikko Mikkola	1.1.-31.12.2025
Roope Leppänen	1.1.-31.12.2025	Jukka Riuttanen	1.1.-31.12.2025
Lasse Mikkola	1.1.-31.12.2025	Antti Aaltonen	1.1.-31.12.2025
Tero Moukola	1.1.-31.12.2025	Sakari Sihvonon	1.1.-31.12.2025
Teemu Patajoki	1.1.-31.12.2025	Kari Koskinen	1.1.-31.12.2025
Jani Sirén	1.1.-31.12.2025	Petri Karhu	1.1.-31.12.2025
Janne Taipale	1.1.-31.12.2025	Antti Häkli	1.1.-26.4.2025
		ja Jani Lehtimäki	26.4.-31.12.2025

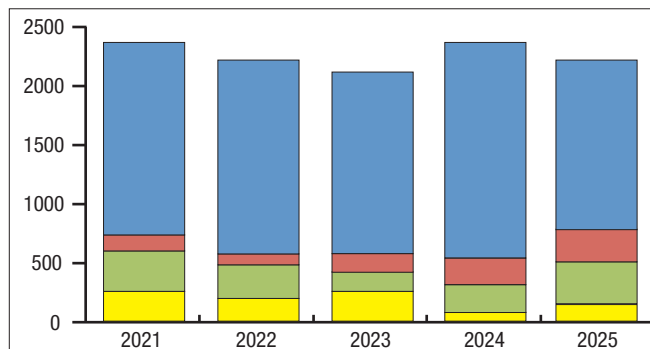
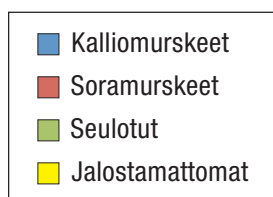
TOIMITUSJOHTAJA

Konsernin toimitusjohtajana toimii Pekka Ahola

TILINTARKASTUS

Yhtiön tilintarkastajina toimivat Mikko Riihenmäki KHT ja Joni Nieminen KHT,
varatilintarkastajina Auditus Tilintarkastus Oy tilintarkastusyhteisö.

KIVIAINESMYYNIN JAKAUMA 1 000 Tn



Emoyhtiön tuloslaskelma

		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIKEVAIHTO		41 943 734	46 089 457
Liiketoiminnan muut tuotot		806 770	674 140
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	10 930 460		10 430 436
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-210 087		1 991 888
Ulkopuoliset palvelut	26 082 061	-36 802 434	28 473 405
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	1 657 154		1 626 039
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	294 423		288 343
Muut henkilösivukulut	41 782	-1 993 359	34 306
Poistot ja arvonalentumiset		-414 496	-353 524
Liiketoiminnan muut kulut		-2 992 650	-2 604 009
LIKEVOITTO / -TAPPIO		547 565	961 649
Rahoitustuotot ja -kulut		-178 444	-422 964
VOITTO / TAPPIO ENNEN			
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		369 120	538 685
Tilinpäätössiirrot		-68 255	0
Tuloverot		-50 442	-108 644
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO		250 423	430 041

Emoyhtiön tase

		31.12.2025		31.12.2024
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	29 155		43 741	
Muut pitkävaikutteiset menot	651 254	680 410	726 484	770 226
Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet	615 854		643 068	
Rakennukset ja rakennelmat	10 517		0	
Koneet ja kalusto	668 776		182 379	
Muut aineelliset hyödykkeet	2 411 127		2 557 108	
Keskenkäynteiset hankinnat	349 356	4 055 630	127 212	3 509 767
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	198 560		198 560	
Muut osakkeet ja osuudet	189 086	387 646	212 660	411 220
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		5 123 685		4 691 212
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	6 319 682		6 109 580	
Valmiit tuotteet/Tavarat	110		124	
Ennakkomaksut	599 383	6 919 174	542 217	6 651 921
Pitkäaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset		0		1 817
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	3 845 230		3 538 517	
Muut saamiset	20 018		0	
Siirtosaamiset	103 195	3 968 443	426 138	3 964 655
Rahat ja pankkisaamiset		141 388		107 280
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		11 029 005		10 725 673
		16 152 690		15 416 886

Emoyhtiön tase

		31.12.2025		31.12.2024
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	316 732		316 732	
Ylikurssirahasto	36 275		36 275	
Vararahasto	21 516		21 516	
Edellisten tilikausien voitto	6 774 181		6 560 144	
Tilikauden voitto / tappio	250 423	7 399 126	430 041	7 364 707
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		7 399 126		7 364 707
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero		68 255		0
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset		485 648		508 225
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta		362 940		700 000
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 017 351		2 788 716	
Saadut ennakot	2 432		352 977	
Ostovelat	1 130 527		981 144	
Ajotilivelat	1 868 296		1 594 924	
Velat saman konsernin yrityksille	271 198		256 029	
Muut velat	115 639		296 985	
Siirtovelat	431 278	7 836 721	573 178	6 843 953
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		8 199 661		7 543 953
		16 152 690		15 416 886

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	31.12.2025	31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	369 120	538 685
Oikaisut:		
Rahoitustuotot ja -kulut	178 444	422 964
Suunnitelman mukaiset poistot	414 496	353 524
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	23 017	12 642
Muut oikaisut	-402 240	-83 161
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	582 837	1 244 653
Käyttö pääoman muutos:		
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-)/vähennys (+)	-48 514	468 791
Pitkäaikaiset liikesaamiset, lisäys (-)/vähennys (+)	1 817	908
Vaihto-omaisuus, lisäys (-)/vähennys (+)	-267 253	1 969 839
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+)/väh.(-)	-158 024	-1 407 174
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	110 863	2 277 016
Maksetut korot ja maksut	-196 838	-447 650
Saadut osingot liiketoiminnasta	4 854	4 952
Saadut korot liiketoiminnasta	5 647	3 091
Maksetut välittömät verot	-147 228	-42 931
Liiketoiminnan rahavirta	-222 702	1 794 478
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-898 008	-181 343
Aineellisten ja aineettomien hyöd.luovutustulot	464 838	577 834
Investointien rahavirta	-433 170	396 491
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Omien osakkeiden lunastukset	-1 000	-15 979
Lyhytaikaisten lainojen nostot	3 218 164	2 588 716
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 588 716	-4 432 125
Pitkäaikaisten lainojen nostot	507 614	2 149 849
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu	-245 486	-2 349 849
Maksetut osingot	-200 595	-77 700
Rahoituksen rahavirta	689 980	-2 137 087
Rahavarojen muutos	34 107	53 881
Rahavarat 1.1.	107 280	53 399
Rahavarat 31.12.	141 388	107 280

Konsernin tuloslaskelma

		1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024
LIIVEVAIHTO		41 943 734		46 089 457
Liiketoiminnan muut tuotot		806 770		674 140
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	10 930 460		10 430 436	
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-210 087		1 991 888	
Ulkopuoliset palvelut	26 082 061	-36 802 434	28 473 405	-40 895 728
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	1 657 154		1 626 039	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	294 423		288 343	
Muut henkilösivukulut	41 782	-1 993 359	34 306	-1 948 688
Poistot ja arvonalentumiset		-414 479		-353 503
Liiketoiminnan muut kulut		-2 984 457		-2 596 973
LIIVEVOITTO / -TAPPIO		555 775		968 706
Rahoitustuotot ja -kulut		-168 294		-409 935
VOITTO / TAPPIO ENNEN VEROJA		387 481		558 771
Tuloverot				
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-54 111		-112 658	
Laskennallisten verojen muutos	-26 071	-80 182	-8 487	-121 145
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO		307 298		437 626

Konsernin tase

		31.12.2025		31.12.2024
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	29 155		43 741	
Muut pitkävaikutteiset menot	651 254	680 410	726 484	770 226
Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet	718 265		745 479	
Rakennukset ja rakennelmat	10 517		0	
Koneet ja kalusto	668 714		182 299	
Muut aineelliset hyödykkeet	2 386 250		2 532 231	
Keskeneräiset hankinnat	349 356	4 133 101	127 212	3 587 221
Sijoitukset				
Muut sijoitukset		189 086		212 660
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		5 002 597		4 570 106
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	6 319 682		6 109 580	
Valmiit tuotteet/Tavarat	110		124	
Ennakkomaksut	599 383	6 919 174	542 217	6 651 921
Pitkäaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	0		1 817	
Laskennalliset verosaamiset	24 382	24 382	50 453	52 270
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	3 845 230		3 538 517	
Muut saamiset	20 018		0	
Siirtosaamiset	103 246	3 968 494	426 138	3 964 655
Rahat ja pankkisaamiset		141 388		107 280
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		11 053 438		10 776 127
		16 056 035		15 346 233

Konsernin tase

		31.12.2025		31.12.2024
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	316 732		316 732	
Ylikurssirahasto	36 275		36 275	
Vararahasto	21 377		21 377	
Edellisten tilikausien voitto	6 956 909		6 735 287	
Tilikauden voitto / tappio	307 298	7 638 591	437 626	7 547 296
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		7 638 591		7 547 296
PAKOLLISET VARAUKSET		485 648		508 225
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta		362 940		700 000
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 017 351		2 788 716	
Saadut ennakot	2 432		352 977	
Ostovelat	1 161 026		981 144	
Ajotilivelat	1 837 797		1 594 924	
Muut velat	118 112		299 220	
Siirtovelat	432 138	7 568 856	573 731	6 590 712
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		7 931 796		7 290 712
		16 056 035		15 346 233

Konsernin rahoituslaskelma

	31.12.2025	31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	387 481	558 771
Oikaisut:		
Rahoitustuotot ja -kulut	168 294	409 935
Suunnitelman mukaiset poistot	414 479	353 503
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	23 017	12 642
Muut oikaisut	-402 240	-83 161
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	591 030	1 251 689
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaiset liikesaamiset, lisäys (-)/vähennys (+)	1 817	908
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-)/vähennys (+)	-48 514	468 791
Vaihto-omaisuus, lisäys (-)/vähennys (+)	-267 253	1 969 839
Korottomat lyhytaikaiset velat, lisäys (+)/väh.(-)	-172 954	-1 421 896
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	104 126	2 269 331
Maksetut korot ja maksut	-186 687	-434 621
Saadut osingot liiketoiminnasta	4 854	4 952
Saadut korot liiketoiminnasta	5 647	3 091
Maksetut välittömät verot	-150 642	-48 275
Liiketoiminnan rahavirta	-222 702	1 794 478
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-898 008	-181 343
Aineellisten ja aineettomien hyöd.luovutustulot	464 838	577 834
Investointien rahavirta	-433 170	396 491
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Omien osakkeiden lunastukset	-1 000	-15 979
Lyhytaikaisten lainojen nostot	3 218 164	2 588 716
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 588 716	-4 432 125
Pitkäaikaisten lainojen nostot	507 614	2 149 849
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu	-245 486	-2 349 849
Maksetut osingot	-200 595	-77 700
Rahoituksen rahavirta	689 980	-2 137 087
Rahavarojen muutos	34 107	53 881
Rahavarat 1.1.	107 280	53 399
Rahavarat 31.12.	141 388	107 280

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen muuttuvaan hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina kohteiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty pääsääntöisesti hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen. Poistosuunnitelmaan ei ole tehty muutoksia tilikauden aikana.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	
Atk-ohjelmat	3-5 v.
Perusparannukset	5-7 v.
Muut pitkävaikutteiset menot	3-10 v.
Rakennukset ja rakennelmat	25 v.
Koneet ja kalusto	3-10 v.

Muut aineelliset hyödykkeet poistetaan substanssipoistoina.

Taseen erä Muut aineelliset hyödykkeet sisältää irroitettavan maa-aineksen jäljellä olevan hankintamenon.

Maa-alueisiin sisältyy tonttien lisäksi soranottoalueiden hankintahinnasta se osuus, jonka on arvioitu kohdistuvan maapohjaan. Vaihto-omaisuudessa aineet ja tarvikkeet sisältää maa- ja kiviaineslajikkeiden valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot.

Poikkeuksellisia eriä koskevat liitetiedot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy Hämeenlinnan toimitilan myynnistä tilikaudella syntynyt myyntivoitto 381 726 €.

Myyntivoitosta aiheutuvat verot ja muut kauppaan liittyvät kulut huomioituna kokonaisvaikutus tuloslaskelmaan on 304 741 €.

Konsernitiilinpäätöksen laajuus ja laatimisperiaatteet

Konsernitiilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyritykset. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

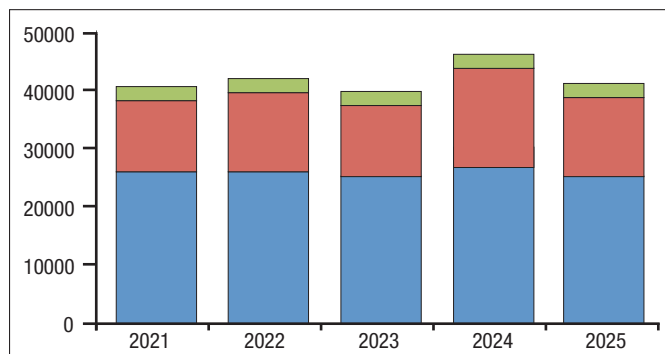
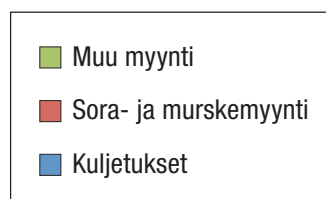
Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on esitetty konserniliikearvona, joka poistetaan 5 vuodessa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Konsernitiilinpäätöksen laskennallinen verosaaminen on laskettu varovaisuuden periaatetta noudattaen pelkästään verotuksen hyllypoiston osalta käyttäen vahvistettua seuraavan vuoden verokantaa.

	Emoyhtiö 2025	2024	Konserni 2025	2024
1 Liikevaihto				
Kuljetustuotot	26 053 355	28 677 881	26 053 355	28 677 881
Sora- ja mursketuotot	13 492 118	15 280 943	13 492 118	15 280 943
Konetuotot	940 131	903 456	940 131	903 456
Muut tuotot	1 458 130	1 227 176	1 458 130	1 227 176
Liikevaihto yhteensä	41 943 734	46 089 457	41 943 734	46 089 457

LIKEVAIHDON KEHITYS 2021-2025 1 000 Eur



Tilinpäätöksen liitetiedot

	Emoyhtiö 2025	2024	Konserni 2025	2024
2 Liiketoiminnan muut tuotot				
Vuokratuotot	276 186	278 180	276 186	278 180
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	403 674	151 324	403 674	151 324
Muut	126 910	244 636	126 910	244 636
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	806 770	674 140	806 770	674 140
3 Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtaja ja hallitus	206 669	207 068	206 669	207 068
Emoyhtiön ja konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin				
Toimihenkilöitä	25	25	25	25
Työntekijöitä	4	4	4	4
Yhteensä	29	29	29	29
4 Poistot ja arvonalennukset				
Aineettomat oikeudet	17 754	10 633	17 754	10 633
Muut pitkävaikuttaiset menot	144 123	144 667	144 123	144 667
Rakennukset	526	0	526	0
Koneet ja kalusto	98 113	75 393	98 113	75 393
Muut aineelliset hyödykkeet	153 979	122 831	153 979	122 831
Poistot ja arvonalennukset yhteensä	414 496	353 524	414 496	353 524
5 Liiketoiminnan muut kulut				
Matkakulut	67 625	80 614	67 625	80 614
Koneiden kulut	266 175	330 866	266 175	330 866
Seulonta-asemien kulut	70 269	60 190	70 269	60 190
Sora-alueiden kulut	1 368 565	1 024 976	1 368 565	1 024 976
Kuljetus y.m. kulut	26 480	31 654	26 480	31 654
Vuokrat	65 049	60 147	54 849	49 947
Käyttö- ja ylläpitokulut	197 756	143 872	198 356	144 472
Edustuskulut	56 285	42 970	56 285	42 970
Mainos- ja ilmoituskulut	52 621	42 531	52 621	42 531
Toimisto- ja hallintokulut	495 081	466 211	496 488	468 775
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	102 549	80 490	102 549	80 490
Autokulut	170 684	193 997	170 684	193 997
Käyttöomaisuuden myyntitappio	0	43 872	0	43 872
Luottotappiot	53 510	1 618	53 510	1 618
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	2 992 650	2 604 009	2 984 457	2 596 973
6 Tilintarkastajan palkkiot				
Tilintarkastus	12 000	17 500	13 128	19 964
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	12 000	17 500	13 128	19 964

Tilinpäätöksen liitetiedot

	Emoyhtiö 2025	2024	Konserni 2025	2024
7 Rahoitustuotot ja kulut				
Osinkotuotot	4 854	4 952	4 854	4 952
Osinkotuotot yhteensä	4 854	4 952	4 854	4 952
Korkotuotot muilta	5 647	3 091	5 647	3 091
Korkotuotot yhteensä	5 647	3 091	5 647	3 091
Korkokulut saman konsernin yrityksille	-10 151	-13 030		
Korkokulut muille	-166 812	-392 746	-166 812	-392 746
Muut rahoituskulut	-11 982	-25 230	-11 982	-25 230
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-188 945	-431 006	-178 795	-417 976
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-178 444	-422 964	-168 294	-409 934
8 Tuloverot				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	52 100	112 825	55 769	116 839
Lopulliset verot ed.vuosilta	-1 658	-4 181	-1 658	-4 181
Laskennallisen verovelan/saatavan muutos	0	0	26 071	8 487
Tuloverot yhteensä	50 442	108 644	80 182	121 145
9 Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Kirjanpitoarvo 1.1	43 741	1 375	43 741	1 375
Hankintameno 1.1.	308 185	255 186	308 185	255 186
Lisäykset 1.1. - 31.12.	3 169	52 999	3 169	52 999
Hankintameno 31.12.	311 354	308 185	311 354	308 185
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-264 444	-253 811	-264 444	-253 811
Sumupoistot 1.1. - 31.12.	-17 754	-10 633	-17 754	-10 633
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-282 198	-264 444	-282 198	-264 444
Kirjanpitoarvo 31.12.	29 155	43 741	29 155	43 741
Muut pitkävaikutteiset menot				
Kirjanpitoarvo 1.1	726 485	856 581	726 485	856 581
Hankintameno 1.1.	2 435 413	2 473 147	2 435 413	2 473 147
Lisäykset 1.1. - 31.12.	68 893	14 845	68 893	14 845
Vähennykset 1.1. - 31.12	-11 719	-52 578	-11 719	-52 578
Hankintameno 31.12.	2 492 587	2 435 413	2 492 587	2 435 413
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-1 708 929	-1 616 565	-1 708 929	-1 616 565
Sumupoistot 1.1. - 31.12.	-144 123	-144 667	-144 123	-144 667
Vähennysten kert. sumupoistot	11 719	52 303	11 719	52 303
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-1 841 333	-1 708 929	-1 841 333	-1 708 929
Kirjanpitoarvo 31.12.	651 254	726 485	651 254	726 485

Tilinpäätöksen liitetiedot

	Emoyhtiö 2025	2024	Konserni 2025	2024
Aineelliset hyödykkeet				
Maa-alueet				
Hankintameno 1.1.	643 069	735 725	745 479	838 135
Lisäykset 1.1. - 31.12.	250	0	250	0
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-27 465	-92 656	-27 465	-92 656
Hankintameno 31.12.	615 854	643 069	718 265	745 479
Rakennukset ja rakennelmat				
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	0	0	0
Hankintameno 1.1.	1 788 681	1 788 681	1 788 681	1 788 681
Lisäykset 1.1. - 31.12.	11 043	0	11 043	0
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-102 307	0	-102 307	0
Hankintameno 31.12.	1 697 418	1 788 681	1 697 417	1 788 681
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-1 788 681	-1 788 681	-1 788 681	-1 788 681
Sumupoistot 1.1. - 31.12.	-526	0	-526	0
Vähennysten kert. sumupoistot	102 307	0	102 307	0
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-1 686 900	-1 788 681	-1 686 900	-1 788 681
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 517	0	10 517	0
Koneet ja kalusto				
Kirjanpitoarvo 1.1.	182 379	135 455	182 299	135 355
Hankintameno 1.1.	2 069 976	2 052 579	2 310 260	2 292 863
Lisäykset 1.1. - 31.12.	584 511	152 022	584 511	152 022
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-8 759	-134 625	-8 759	-134 625
Hankintameno 31.12.	2 645 729	2 069 976	2 886 012	2 310 260
Kertyneet sumupoistot 1.1.	-1 887 598	-1 917 124	-2 127 961	-2 157 508
Sumupoistot 1.1. - 31.12.	-98 113	-75 393	-98 096	-75 372
Vähenn.kert.sumupoistot	8 759	104 919	8 759	104 919
Kertyneet sumupoistot 31.12.	-1 976 952	-1 887 598	-2 217 298	-2 127 961
Kirjanpitoarvo 31.12.	668 776	182 379	668 714	182 299
Muut aineelliset hyödykkeet				
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 557 108	3 051 975	2 532 231	3 027 098
Lisäykset 1.1. - 31.12.	7 998	0	7 998	0
Vähennykset 1.1. - 31.12.	0	-372 037	0	-372 037
Sumupoistot 1.1. - 31.12.	-153 979	-122 831	-153 979	-122 831
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 411 127	2 557 108	2 386 250	2 532 231
Keskeneräiset hankinnat / ennakkomaksut				
Kirjanpitoarvo 1.1.	127 212	165 735	127 212	165 735
Lisäykset 1.1. - 31.12.	305 249	14 476	305 249	14 476
Aktivoinnit 1.1. - 31.12.	-83 104	-52 999	-83 104	-52 999
Kirjanpitoarvo 31.12.	349 356	127 212	349 356	127 212
Sijoitukset				
Hankintameno 1.1.	411 220	411 220	212 660	212 660
Vähennykset 1.1. - 31.12.	-23 574	0	-23 574	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	387 646	411 220	189 086	212 660

Tilinpäätöksen liitetiedot

Konserniyritykset	kirjanpitoarvo 31.12.2025	kirjanpitoarvo 31.12.2024	Emoyhtiön omistusosuus
KOy Rantaperkiön pienteollisuustalo,Tre	134 550	134 550	100%
UPK-Kuljetus Oy, Helsinki	64 010	64 010	100%

Konsernitilinpäätöksen on yhdistelty lisäksi seuraavat sulautuneet ja puretut yritykset:
Jäähdyshbetoni Oy, Rakennus ja Betoni Leo Lehtonen Oy, Urjalan Kuljetus Oy, ME-Kuljetus Oy,
Venäjänkankaan Sora Oy sekä Roadnet Finland Oy.

	kpl	Emoyhtiö 2025 kirjanpitoarvo	2024 kirjanpitoarvo	Konserni 2025 kirjanpitoarvo	2024 kirjanpitoarvo
Kiinteistöosakkeet					
As Oy Mäntän Kauppakatu 14	2340	16 736	16 736	16 736	16 736
Aihtiantien Liiketalo Oy Orivesi	1360	61 920	61 920	61 920	61 920
Kiint. Oy Virtain Ahjolanportti	101	82 099	82 099	82 099	82 099
Kiint. Oy Rantaperkiön Yrittäjäatalo	215	0	22 985	0	22 985
		160 756	183 741	160 756	183 741
Muut osakkeet ja osuudet		28 330	28 919	28 330	28 919
10 Vaihtuvat vastaavat					
Pitkäaikainen saneeraussaaminen					
Tilikauden päättyessä emoyhtiöllä oli aikaisemmalla tilikaudella luottotappioksi kirjattua myyntisaatavaa MM-Wood Oy:ltä. Vahvistetun saneerausohjelman mukaan tähän liittyvät maksusuoritukset 78 282,08 € alkavat vasta tulevaisuudessa ja ajottuvat 7,5 vuoden ajalle. Tätä saamista ei ole uudelleen aktivoitu taseeseen, koska varovaisuuden periaatteen mukaan sen realisoitumista ei toistaiseksi voida pitää riittävän todennäköisenä.					
Pitkäaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset					
Saneerausmyyntisaaminen Kai-ko Group Oy		0	1 817	0	1 817
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		3 845 230	3 538 517	3 845 230	3 538 517
Muut saamiset		20 018	0	20 018	0
Siirtosaamiset					
Tulo- ja yleverot		12 643	0	12 695	0
Markkinointi		13 354	2 244	13 354	2 244
Vuokrat		16 632	31 757	16 632	31 757
IT -lisenssit ja käyttöoikeudet		3 430	3 430	3 430	3 430
Kiviainesalueiden kulut		39 094	216 284	39 094	216 284
Myynnin jaksotukset		1 534	158 946	1 534	158 946
Vakuutusmaksut		14 738	11 855	14 738	11 855
Muut siirtosaatavat		1 770	1 623	1 770	1 623
Siirtosaatavat yhteensä		103 195	426 138	103 246	426 138
11 Oma pääoma					
Osakepääoma 1.1.		316 731	316 731	316 731	316 731
Osakepääoma 31.12.		316 731	316 731	316 731	316 731
Ylikurssirahasto 1.1.		36 275	36 275	36 275	36 275
Ylikurssirahasto 31.12.		36 275	36 275	36 275	36 275
Vararahasto 1.1.		21 516	21 516	21 377	21 377
Vararahasto 31.12.		21 516	21 516	21 377	21 377

Tilinpäätöksen liitetiedot

	Emoyhtiö 2025	2024	Konserni 2025	2024
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	6 560 144	6 492 039	6 735 287	6 653 057
Osingonjako	-215 004	-84 123	-215 004	-84 123
Edellisen tilikauden tulos	430 041	168 208	437 626	182 332
Omien osakkeiden lunastus	-1 000	-15 979	-1 000	-15 979
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	6 774 182	6 560 144	6 956 909	6 735 287
Tilikauden voitto / tappio	250 423	430 041	307 298	437 626
Oma pääoma yhteensä	7 399 126	7 364 707	7 638 591	7 547 296
Voitonjakokelpoiset varat				
Voitonjakokelpoiset varat 31.12.	7 024 604	6 990 186	7 264 208	7 172 913

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Hallitus esittää, että voittoa ei jaeta.

Edelleen hallitus esittää, että tilikauden tulos 250 422,72 eur siirretään edellisten tilikausien voitto- / tappiotilille.

Emoyhtiön osakepääoma jakautuu seuraavasti

	kpl	eur
Etuoikeutetut osakkeet (1 ääni/osake)	13 214	222 243
Kantaosakkeet (10 ääntä/osake)	5 618	94 488
Yhteensä	18 832	316 731

Osakkeisiin kohdistuu yhtiöjärjestyksen 5 §:n lunastuslauseke.

Tilikauden aikana yhtiölle tulleet omat osakkeet

Emoyhtiön hallitus on päättänyt lunastaa yhtiön osakkeita yhtiöjärjestyksen 5§:n mukaisesti.

Lunastushinta perustui yhtiökokouksen 26.4.2025 päätökseen. Aikaisempien tilikausien lunastushinta on perustunut yhtiökokousten 22.4.2017, 27.4.2019, 5.9.2020, 24.4.2021, 30.4.2022, 22.4.2023 ja 27.4.2024 päätöksiin.

	lunastukset tilikaudella kpl	aikaisemmat lunastukset kpl	yhteensä osuus osakkeista	yhteensä osuus äänistä
B-laji Etuoikeutetut osakkeet (1 ääni/osake)	3	302	2,31 %	2,31 %
A-laji Kantaosakkeet (10 ääntä/osake)	1	48	0,87 %	0,87 %
Yhteensä kaikki osakkeet	4	350	1,88 %	1,15 %

	Emoyhtiö 2025	2024	Konserni 2025	2024
Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero 1.1.	0	0		
Lisäykset 1.1. - 31.12.	68 255	0		
Vähennykset 1.1. - 31.12.	0	0		
Kertynyt poistoero 31.12.	68 255	0		
12 Pakolliset varaukset				
Maisemointivaraus	485 648	508 225	485 648	508 225
13 Laskennallinen verovelka (+)/saaminen (-)				
Tilinpäätössiirroista			-24 382	-50 453
14 Vieras pääoma				
Lyhytaikainen				
Velat saman konsernin yrityksille				
Muut velat	271 198	256 029		
Velat saman konsernin yrityksille yht.	271 198	256 029		

Tilinpäätöksen liitetiedot

	Emoyhtiö 2025	2024	Konserni 2025	2024
Siirtovelat				
Lomapalkkavaraus	217 605	209 064	217 605	209 064
Lomapalkkavarausten sos.kuluvaraus	43 935	41 087	43 935	41 087
TYEL-ym pakoll.sos.vak.maksuvaraus	36 926	41 204	36 926	41 204
Tulo-, Yle- ja kiinteistöverovaraus	0	107 665	860	108 217
Vuokratuloennakko tai -vakuus	50 000	0	50 000	0
Korkovaraus	12 935	20 827	12 935	20 827
Materiaalien ja palveluiden varaus	31 423	91 936	31 423	91 936
Muut varaukset	38 454	61 396	38 454	61 396
Siirtovelat yhteensä	431 278	573 178	432 138	573 731

15 Annetut pantit ja vastuusitoumukset

Vakuuksien arvona on ilmoitettu pantattujen velkakirjojen tai arvopaperien nimellisarvo, tai pantatun omaisuuden hankintahinta. Vakuudet on annettu enimmäkseen yleisvakuuksina lainojen, takausten ja limiittien vakuudeksi.

Pantit omien velkojen ja muiden omien sitoumusten vakuudeksi

	Emoyhtiö 2025	2024	Konserni 2025	2024
Kiinteistökiinnitykset	20 397 103	19 983 103	20 397 103	19 983 103
Yrityskiinnitykset	3 772 752	3 772 750	3 772 752	3 772 750
Annetut pantit ja takaukset yhteensä	24 169 855	23 755 853	24 169 855	23 755 853
Vakuudelliset rahalaitoslainat yhteensä	4 380 291	3 488 716	4 380 291	3 488 716

Yritykselle myönnetyn tililimiitin käyttämätön osuus on 31.12. tilanteessa 673 518 euroa.

Saatavaraohoitus

Vakuudellisiin rahalaitoslainoihin sisältyy yrityksellä käytössä oleva saldoluotollinen saatavaraohitus, jonka vaakutena ovat rahoitetut myyntisaatavat.

	Emoyhtiö 2025	2024	Konserni 2025	2024
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Tulevalla tilikaudella maksettavat	197 230	150 160	197 230	150 160
Myöhemmin maksettavat	223 726	324 069	223 726	324 069
Yhteensä	420 956	474 229	420 956	474 229
Muut vastuut, pankkitakaukset ja vastasitoumuksen takaukset				
Maa-ainelain mukaiset takaukset	1 975 990	2 054 217	1 975 990	2 054 217
Sopimustakaukset	20 000	20 000	20 000	20 000
Yhteensä	1 995 990	2 074 217	1 995 990	2 074 217

Muut vastuusitoumukset

Yhtiöllä on tilinpäätöshetkellä kiviainesten hankintaan liittyviä sitoumuksia 1 050 000 euroa, jotka jakautuvat vuosille 2026–43.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tampereella 12. maaliskuuta 2026



Risto Kivimäki
hallituksen puheenjohtaja



Mikko Heinonen
hallituksen jäsen



Olavi Ketola
hallituksen jäsen



Kirsi Koski
hallituksen jäsen



Jouni Lahtinen
hallituksen jäsen



Markku Lahtinen
hallituksen jäsen



Roope Leppänen
hallituksen jäsen



Lasse Mikkola
hallituksen jäsen



Tero Moukola
hallituksen jäsen



Teemu Patajoki
hallituksen jäsen



Jani-Pekka Sirén
hallituksen jäsen



Janne Taipale
hallituksen jäsen



Pekka Ahola
toimitusjohtaja



Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Hämeen Kuljetus Oy:n (y-tunnus 0154049-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoiteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyys voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käyttämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukseemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta.

Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen sisältyvän informaation. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea toimintakertomukseen sisältyvä informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko toimintakertomukseen sisältyvä informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Tampereella 25. päivänä maaliskuuta 2026

Auditus Tilintarkastus Oy

Tilintarkastusyhteisö



Mikko Riihenmäki
KHT-tilintarkastaja



Joni Nieminen
KHT-tilintarkastaja

**PÄÄKONTTORI:**

Sarankulmankatu 14, 33900 Tampere
Puh. 020 161 6200
etunimi.sukunimi@hameenkuljetus.fi

ALUETOIMISTOT:**Tampere**

Sarankulmankatu 14
33900 Tampere
Puh. 020 161 6240

Forssa

Nikkilänkatu 5 C, 30100 Forssa
Puh. 020 161 6270

Hämeenlinna

Kantolankatu 9, 13110 Hämeenlinna
Puh. 020 161 6260

Mänttä ja Virrat

Kauppakatu 14 A, 35800 Mänttä
Puh. 020 161 6290

Jyväskylä

Yrjönkatu 20-22 C 54, 40100 Jyväskylä
Puh. 020 161 6220

www.hameenkuljetus.fi